



Załącznik do Uchwały Nr 306 / 6143 / 17
Zarządu Województwa Podkarpackiego
w Rzeszowie
z dnia 23 maja 2017 r.

Tabela wdrażania rekomendacji badania ewaluacyjnego
Ewaluacja ex ante wsparcia kształcenia osób dorosłych w formie pozaszkolnych form kształcenia zawodowego

Instytucja zlecająca badanie: Urząd Marszałkowski Województwa Podkarpackiego w Rzeszowie

Lp.	Treść wniosku	Treść rekomendacji	Adresat rekomendacji	Sposób wdrożenia	Termin wdrożenia (kwartał)	Uzasadnienie odrzucenia rekomendacji/ wdrożenia w części
1.	W kategorii działań obejmujących certyfikację i walidację (bez szkolenia) istotne miejsce zajmuje też podnoszenie kompetencji nauczycieli kształcących zawodowo. Wynika to ze wskazanego wcześniej niskiego potencjału kadrowego szkół zawodowych. Jeżeli od „kadr gospodarki” oczekuje się wysokich umiejętności dopasowanych do potrzeb przedsiębiorstw, to oddziaływać należy także na osoby dostarczające wiedzy i umiejętności. Muszą one bowiem	Objęcie interwencją nauczycieli szkół zawodowych, umożliwiającą im bezpłatne KKZ, KUZ lub sam proces walidacji i certyfikacji umiejętności.	IZ RPO WP 2014-2020 IP WUP	Modyfikacja SZOOP.	30 IX 2017	Działanie 9.5 RPO WP 2014-2020 nie zakłada ograniczeń w korzystaniu z KKZ i KUZ przez nauczycieli szkół zawodowych, gdyż należą oni do ogólnej grupy docelowej działania. Dopuszczenie wsparcia w formie samej walidacji i certyfikacji (bez szkolenia) wymagałoby zmiany RPO WP 2014-2020, gdzie nie przewidziano takiej formy wsparcia. Podkreślenia wymaga, że wsparcie tego typu z reguły kierowane jest do osób pracujących w przedsiębiorstwach branżowych, które w trakcie pracy zawodowej nabyły określone kompetencje, które



	nadążać nad rozwojem technologicznym, ale także dostosowywać umiejętności pedagogiczne do zmieniających się warunków (strona raportu: 65).					mogą zostać poddane walidacji i przełożyć się na formalnie potwierdzone kwalifikacje. Nauczyciele zawodu z reguły nie należą do tej grupy i wymagają oni szerszego wsparcia, takiego jak kursy, szkolenia, a przede wszystkim praktyki lub staże w przedsiębiorstwach. Jednocześnie podkreślić należy, że wskazane formy wsparcia są możliwe do realizacji w ramach Działania 9.4.
	Klasa rekomendacji	Rekomendacja programowa		Podklasa rekomendacji	Rekomendacja operacyjna	
	Obszar tematyczny	Edukacja		Program operacyjny	RPO WP 2014-2020	
	Bazowy status rekomendacji	Rekomendacja zatwierdzona częściowo.				
2.	Problem „dopasowania kształcenia do potrzeb rynku pracy” pojawił się w politykach publicznych jeszcze w okresie przedakcesyjnym. To oznacza, że pomimo wielu wysiłków i wydatkowania znacznych środków problem ten nie został jak dotąd satysfakcjonująco rozwiązany. Jest to jeden z argumentów przeciwko stosowaniu modelu podażowego w dotowaniu kwalifikacyjnych kursów	Przyjęcie modelu mieszanego z dominującą rolą modelu popytowego i z zastosowaniem zdecentralizowanego modelu wdrażania.	IZ RPO WP 2014-2020 IP WUP	Schemat wdrażania zgodnie z opisem w rozdziale 5.3.2.5. raportu.	31 XII 2018	W ramach wdrażania działania 9.5 przyjęty zostanie model mieszanego z dominującą rolą modelu popytowego i z zastosowaniem zdecentralizowanego modelu wdrażania. Zarówno podejście popytowe jak i podażowe posiadają swoje mocne oraz słabe strony oraz generują właściwe dla siebie ryzyka. Dlatego też, wdrażając interwencję uzasadnione jest łączenie obydwu podejść, tak aby ich konfiguracja stworzyła model możliwie najlepiej



	zawodowych, powszechnego w perspektywie 2014-2020. Tezę podtrzymują wszystkie kluczowe ewaluacje ex-ante i ex-post przeprowadzone na potrzeby programów centralnych i regionalnych (strony raportu: 74-75)					dopasowany do specyficznych celów oraz swoistego kontekstu RPO WP 2014-2020. Z uwagi na fakt, iż aktualnie zakończony nabór przeprowadzony był w oparciu o model podażowy oraz mając na uwadze decyzję IZ RPO WP 2014-2020 o uruchomieniu w III kw. 2017 r. naboru w modelu podażowym, w celu optymalizacji procesu wdrażania interwencji, rekomendację przyjęto do wdrożenia w części. Pozostała część alokacji przeznaczona na działanie 9.5 wydatkowana będzie w ramach kolejnych naborów z zastosowaniem modelu popytowego.
	Klasa rekomendacji	Rekomendacja programowa		Podklasa rekomendacji	Rekomendacja operacyjna	
	Obszar tematyczny	Edukacja		Program operacyjny	RPO WP 2014-2020	
	Bazowy status rekomendacji	Rekomendacja zatwierdzona częściowo.				
3.	Duża waga przykładana jest przez pracodawców do doświadczenia potencjalnych pracowników. Same kwalifikacje wydają się być niewystarczającym powodem do zatrudnienia pracownika (strony raportu: 28, 45-46).	Rekomenduje się objęcie dofinansowaniem rozwoju kwalifikacji w formie staży i praktyk.	IZ RPO WP 2014-2020 IP WUP	Finansowanie kosztów staży i praktyki w ramach programów komplementarnych wobec RPO.	-	Zgodnie z założeniami przyjętymi w RPO WP 2014-2020 musi nastąpić demarkacja pomiędzy działaniami dotyczącymi kształcenia dla osób dorosłych oraz działaniami dla uczniów i słuchaczy. W ramach Działania 9.5 planowanie jest wsparcie osób dorosłych zainteresowanych



						podnoszeniem swoich kwalifikacji, tak więc niemożliwe jest jednoczesne oferowanie w jego ramach wsparcia w postaci staży i praktyk.
	Klasa rekomendacji	Rekomendacja programowa		Podklasa rekomendacji	Rekomendacja operacyjna	
	Obszar tematyczny	Edukacja		Program operacyjny	RPO WP 2014-2020	
	Bazowy status rekomendacji	Rekomendacja odrzucona.				
4.	Sprawna realizacja Działania wymaga bieżącej kontroli wydatkowania środków, tak aby zapobiegać sytuacji w której: - brakuje środków na realizację pomimo podpisanej umowy z uczestnikiem szkolenia; - nastąpi nieuzasadniony przestój we wdrażaniu z powodu wysokich wartości kontraktacji (wartości podpisanych umów o dofinansowanie), co nie znajdzie potwierdzenia w rzeczywistej skali wydatkowanych środków (strony raportu: 94-95).	Aby zapobiec takim sytuacjom należy wprowadzić krótkie terminy ważności podpisywanych umów o dofinansowanie zawieranych pomiędzy operatorami a uczestnikami (np. do 3 miesięcy).	IZ RPO WP 2014-2020 IP WUP	Wprowadzenie umów z terminem ważności pozwalającym na bieżącą kontrolę zaawansowania.	31 XII 2018	-
	Klasa rekomendacji	Rekomendacja programowa		Podklasa rekomendacji	Rekomendacja operacyjna	



	Obszar tematyczny	Edukacja		Program operacyjny	RPO WP 2014-2020	
	Bazowy status rekomendacji	Rekomendacja zatwierdzona w całości.				
5.	Brak wcześniejszych działań o charakterze zbliżonym do Działania 9.5 wymaga rozeznania rynku pod kątem pełnienia roli operatorów przez organizacje działające na terenie województwa (strony raportu: 92-94).	Rekomenduje się rozeznanie rynku pod kątem instytucji mogących pełnić funkcję operatorów. Takie rozwiązanie ograniczy ryzyko nieskutecznych prób wyłonienia operatorów w trybie konkursowym.	IZ RPO WP 2014-2020 IP WUP	Przeprowadzenie konsultacji społecznych, które ułatwią ustalenie precyzyjnych wymagań konkursu na wybór operatora (w tym wymagań formalnych i kryteriów oceny wniosków). W proces konsultacji powinny zostać zaangażowane regionalne instytucje otoczenia biznesu. Możliwość uczestnictwa w konsultacjach powinny mieć także wszystkie podmioty zainteresowane potencjalnie realizacją zadań operatorów (w tym instytucje szkoleniowe).	31 XII 2018	-
	Klasa rekomendacji	Rekomendacja programowa		Podklasa rekomendacji	Rekomendacja operacyjna	
	Obszar tematyczny	Edukacja		Program operacyjny	RPO WP 2014-2020	
	Bazowy status rekomendacji	Rekomendacja zatwierdzona w całości.				
6.	Uzyskanie niektórych kwalifikacji wymaga pozytywnego przejścia przez badania lekarskie (strony raportu: 94-98).	Ważne, aby odpowiednie zaświadczenie lekarskie potwierdzające pozytywne przejście badań dostarczane było przez potencjalnego	IZ RPO WP 2014-2020 IP WUP	Uwzględnienie tego zadania w zakresie obowiązków załączanych do umów z operatorem. W przypadku kwalifikacji wymagających zaświadczeń lekarskich operatorzy powinni uzależniać od ich	31 XII 2018 - 31 XII 2022	-



		uczestnika szkolenia do operatora przed podpisaniem umowy o dofinansowanie.		dostarczenia rejestrację uczestnika w systemie.		
	Klasa rekomendacji	Rekomendacja programowa		Podklasa rekomendacji	Rekomendacja operacyjna	
	Obszar tematyczny	Edukacja		Program operacyjny	RPO WP 2014-2020	
	Bazowy status rekomendacji	Rekomendacja zatwierdzona w całości.				
7.	Wyniki badań wskazują na silnie zakorzenione przekonania u pracodawców, że dobry pracownik musi posiadać długoletnie doświadczenie zawodowe. Posiadanie nawet rozpoznawanych i uznanych w branży kwalifikacji, które poświadczają posiadanie konkretnych umiejętności osoby ubiegającej się o stanowisko pracy, zdaje się być niewystarczające dla wielu zatrudniających (strony raportu: 28, 45-46).	Działania informacyjno – promocyjne skierowane również do pracodawców, pomimo, że nie stanowią grupy docelowej działania.	IZ RPO WP 2014-2020	Skierowanie działań informacyjnych związanych z uświadomieniem pracodawców na temat tego, że posiadanie kwalifikacji potwierdza posiadanie konkretnej kompetencji i wykorzystanie umiejętności w praktyce.	-	Strategia komunikacji RPO WP 2014-2020 szczegółowo określa grupy docelowe Funduszy Europejskich, tj.: beneficjenci (faktyczni i potencjalni), uczestnicy projektów (faktyczni i potencjalni) oraz odbiorcy rezultatów. Każda z tych grup wymaga innego rodzaju informacji i innych metod komunikacji. Kluczowym zadaniem komunikacji Funduszy Europejskich wynikającym z Umowy Partnerstwa jest wspieranie wykorzystania środków europejskich dla realizacji celów rozwojowych kraju tj. dalszego zwiększenia konkurencyjności gospodarki, poprawy spójności społecznej i terytorialnej oraz podniesienia sprawności



						<p>i efektywności państwa. Cel nadrzędny Strategii komunikacji jest następujący: <i>Komunikacja FE wspomaga wykorzystanie środków z Regionalnego Programu Województwa Podkarpackiego dla realizacji celów rozwojowych regionu oraz cele szczegółowe zapisane w ww. dokumencie są spójne z celem głównym RPO WP 2014-2020, którym jest wzmocnienie i efektywne wykorzystanie gospodarczych i społecznych potencjałów regionu dla zrównoważonego i inteligentnego rozwoju województwa.</i></p> <p>Celem działań komunikacyjnych nie jest uświadamianie potencjalnych pracodawców, że pracownik nie musi posiadać długoletniego doświadczenia zawodowego oraz że potencjalnemu pracownikowi wystarczą kwalifikacje nabyte podczas szkolenia czy kursu. Dlatego też rozważyć można, aby to beneficjenci przejmowali na siebie obowiązek prowadzenia działań informacyjno-promocyjnych związanych z realizowanym przez siebie projektem.</p>
--	--	--	--	--	--	---



	Klasa rekomendacji	Rekomendacja programowa		Podklasa rekomendacji	Rekomendacja operacyjna	
	Obszar tematyczny	Informacja i promocja		Program operacyjny	RPO WP 2014-2020	
	Bazowy status rekomendacji	Rekomendacja odrzucona.				
8.	W związku z niską skalą uczestnictwa w kształceniu ustawicznym, ważne jest nakierowanie działań informacyjno-promocyjnych na kształtowanie postaw rozwojowych wśród potencjalnych odbiorców wsparcia (strony raportu: 35, 68).	Rekomenduje się zaangażowanie w kampanie informacyjno-promocyjne lokalnych instytucji i liderów opinii publicznej.	IZ RPO WP 2014-2020	Realizacja wielopoziomowej kampanii informacyjnej, realizowanej poprzez kanały ogólnoregionalne oraz na poziomie lokalnych społeczności (np. w formie zróżnicowanych elementów marketingu bezpośredniego, stosowanych we współpracy z lokalnymi liderami opinii, w tym: Kościołem i innymi organizacjami religijnymi, kadrami kierowniczą szkół i przedszkoli).	-	Zgodnie z rekomendacjami Ministerstwa Rozwoju oraz Rocznymi planami działań informacyjno-promocyjnych RPO WP 2014-2020 wszystkie kampanie informacyjno-promocyjne mają mieć charakter tylko i wyłącznie „naborowy”, tzn. promować mają ogłaszane lub planowane do ogłoszenia nabory wniosków o dofinansowanie w ramach Programu. Nie dopuszcza się, aby realizowane kampanie informacyjno-promocyjne nakierowane były na kształtowanie postaw rozwojowych wśród potencjalnych odbiorców wsparcia, jak również aby wykorzystywany był wizerunek osób, które nie są beneficjentami realizowanych



					<p>projektów. Strategia komunikacji RPO WP 2014-2020 zapewnia realizację działań informacyjno-promocyjnych i edukacyjnych wyłącznie w obszarze Funduszy Europejskich, z wyłączeniem działań mających inny zakres, np. kampanii politycznych. W obowiązku Instytucji zarządzających leży neutralność prowadzonych działań komunikacyjnych oraz dbałość o prawidłowe wydatkowanie środków finansowych w tym zakresie". Zaproponowany sposób wdrożenia rekomendacji sugeruje współpracę podczas realizacji kampanii z Kościołem i innymi organizacjami religijnymi, kadrą, w tym instytucjami szkoleniowymi, co dodatkowo przemawia za jej odrzuceniem. Dlatego też rozważyć można jedynie, aby to beneficjenci przejmowali na siebie obowiązek prowadzenia działań informacyjno-promocyjnych związanych z realizowanym przez siebie projektem.</p>
Klasa rekomendacji	Rekomendacja programowa		Podklasa rekomendacji	Rekomendacja operacyjna	



	Obszar tematyczny	Informacja i promocja		Program operacyjny	RPO WP 2014-2020	
	Bazowy status rekomendacji	Rekomendacja odrzucona.				
9.	Zakres informacji zwrotnej dot. jakości usług jaka gromadzona jest w BUR można uznać za dość wąski. W szczególności nie pozwala ocenić długofalowej użyteczności usług (strona raportu: 98).	Niezależnie od systemu weryfikacji oceny usług w instytucji szkoleniowej prowadzonej na potrzeby Bazy Usług Rozwojowych rekomenduje się prowadzenie dodatkowych badań ewaluacyjnych i analizy efektów wsparcia.	IZ RPO WP 2014-2020	Realizacja analiz i badań ewaluacyjnych dotyczących długofalowych efektów kształcenia.	31 XII 2018	Mając na uwadze racjonalność i efektywność wydatkowania środków publicznych, jak również zapisy PE RPO WP 2014-2020, w pierwszej kolejności zakłada się realizację obowiązkowych badań ewaluacyjnych, wynikających z <i>Wytocznych w zakresie ewaluacji polityki spójności na lata 2014-2020</i> . W ramach zaplanowanych badań, zgodnie z ww. <i>Wytocznymi</i> , przewidziana została ewaluacja wpływu każdej osi priorytetowej RPO WP 2014-2020, a więc również przedmiotowej interwencji. W ramach ww. badania pozyskane zostaną więc informacje dotyczące efektów kształcenia.
	Klasa rekomendacji	Rekomendacja programowa		Podklasa rekomendacji	Rekomendacja operacyjna	
	Obszar tematyczny	Edukacja		Program operacyjny	RPO WP 2014-2020	
	Bazowy status rekomendacji	Rekomendacja zatwierdzona częściowo.				